

О МУНИЦИПАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМАХ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

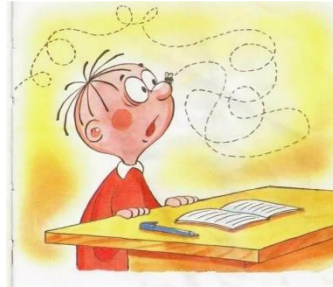
ректор ДИРО Ахмедова Г.А.

*... мир держится на четырех столпах... познание
мудрых, справедливость сильных, молитвы
праведных и доблесть храбрых, но все четыре
ничто... без искусства управления.*

Фрэнк Герберт



Качество образования – это...



Качество образовательных результатов – предметные и метапредметные результаты обучения – внутренняя и внешняя диагностика (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР, TIMSS, PIRLS, PISA и др.); индивидуальные результаты обучения; удовлетворённость родителей качеством образовательных результатов



Качество образовательных условий

кадровое обеспечение; качество управления, нормативно-правовое обеспечение; материально-техническое обеспечение; электронная информационно-образовательная среда; здоровьесберегающие технологии, общественное управление.

Качество образования

Качество образовательных процессов

соответствие требованиям ФГОС; программы углубленного изучения предметов; программы профильного обучения; дополнительные образовательные программы; программы внеурочной деятельности.

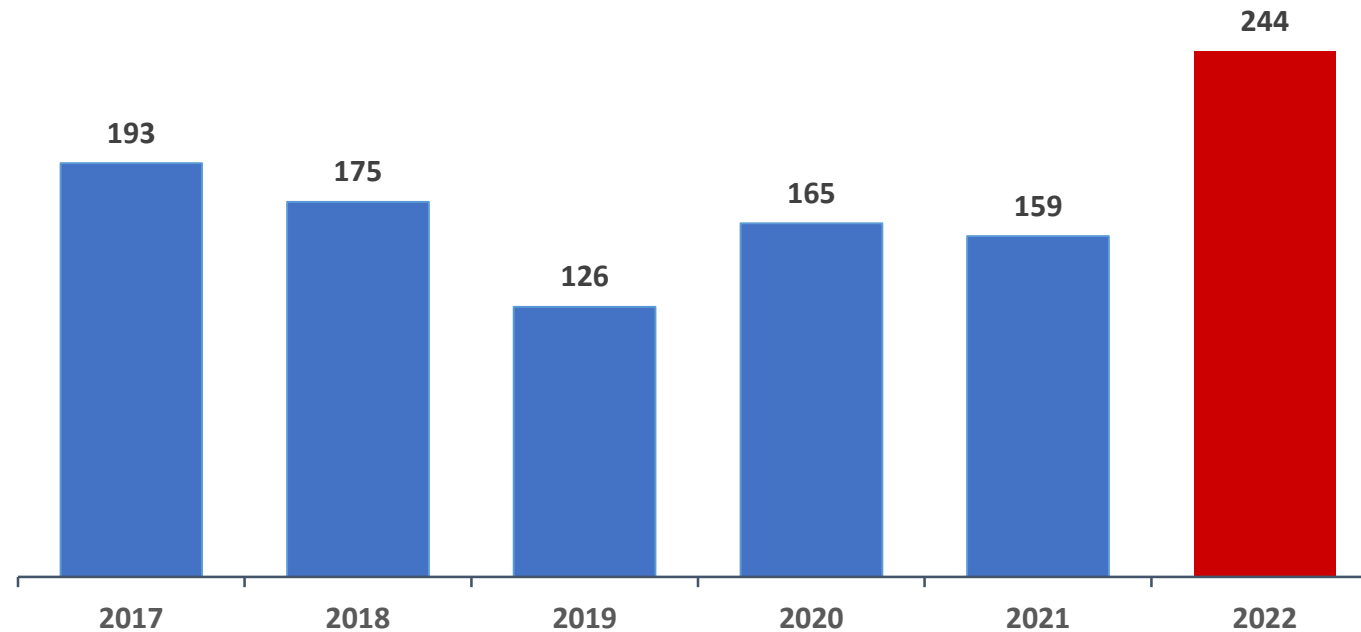


Анализ объективности оценочных процедур

Вы никогда не решите проблему, пока не признаете, что она у вас есть.

Харви Маккей

Количество школ в республике с признаками
необъективного оценивания ВПР с 2017 по 2022 год



Доля школ с признаками необъективного оценивания

АТЕ	2019	2020	2021	2022
Агульский район	14%	0%	13%	13%
Акушинский район	7%	7%	11%	16%
Ахвахский район	7%	14%	14%	0%
Ахтынский район	0%	26%	11%	21%
Бабаюртовский район	19%	14%	19%	19%
Бежтинский участок	0%	0%	43%	14%
Ботлихский район	22%	13%	12%	19%
Буйнакский район	8%	3%	3%	5%
г. Буйнакск	0%	64%	36%	36%
г. Дагестанские Огни	13%	38%	13%	13%
г. Дербент	8%	15%	15%	50%
г. Избербаш	29%	0%	0%	43%
г. Каспийск	0%	14%	43%	57%
г. Кизилюрт	0%	0%	25%	50%
г. Кизляр	10%	0%	10%	40%
г. Махачкала	7%	11%	21%	28%
г. Хасавюрт	0%	8%	8%	8%
г. Южно-Сухокумск	0%	0%	25%	25%
Гергебильский район	9%	0%	9%	9%
Гумбетовский район	13%	10%	29%	12%
Гунибский район	0%	16%	32%	24%
Дахадаевский район	4%	10%	2%	2%
Дербентский район	4%	15%	19%	17%
Докузпаринский район	9%	9%	18%	36%
Казбековский район	7%	7%	7%	0%
Кайтагский район	3%	6%	6%	6%
Карабудахкентский район	11%	14%	4%	11%

АТЕ	2019	2020	2021	2022
Каякентский район	16%	10%	10%	25%
Кизилюртовский район	13%	13%	13%	35%
Кизлярский район	12%	2%	2%	7%
Кулинский район	0%	0%	7%	14%
Кумторкалинский район	14%	38%	0%	50%
Курахский район	5%	10%	15%	25%
Лакский район	7%	6%	6%	13%
Левашинский район	10%	14%	9%	23%
Магарамкентский район	3%	26%	13%	23%
Новолакский район	4%	17%	4%	13%
Ногайский район	13%	13%	6%	19%
РД (региональное подчинение)	14%	5%	14%	38%
Рутульский район	16%	23%	10%	14%
Сергокалинский район	23%	5%	14%	14%
Сулейман-Стальский район	3%	16%	8%	14%
Табасаранский район	19%	24%	2%	16%
Тарумовский район	12%	6%	12%	6%
ТУО	12%	11%	9%	19%
Тляратинский район	7%	26%	30%	26%
Унцукульский район	43%	0%	13%	13%
Хасавюртовский район	13%	8%	0%	4%
Хивский район	8%	10%	22%	22%
Хунзахский район	3%	15%	15%	8%
Цумадинский район	0%	5%	9%	9%
Цунтинский район	7%	0%	11%	28%
Чародинский район	0%	0%	8%	17%
Шамильский район	22%	7%	21%	24%
Общий итог	8%	11%	11%	17%

**Школы попавшие в список ОО с признаками необъективного
оценивания три года подряд (2020-2022гг.)**

№	Наименование общеобразовательной организации	АТЕ
1	МКОУ Каршинская СОШ	Акушинский район
2	МКОУ Калукская СОШ	Ахтынский район
3	МКОУ Геметюбинская СОШ	Бабаюртовский район
4	МКОУ Андийская СОШ №1	Ботлихский район
5	МКОУ СОШ №10	город Буйнакс
6	МБОУ СОШ №4	город Дербент
7	МБОУ Гунибская СОШ	Гунибский район
8	МКОУ Чох-Коммунская СОШ	Гунибский район
9	МКОУ Аглабинская СОШ	Дербентский район
10	МКОУ Н-Джалганская СОШ им.Э.Н.Гаджибабаева	Дербентский район
11	МКОУ Новокаракюринская СОШ	Докузпаринский район
12	МКОУ Икринская СОШ	Курахский район
13	МКОУ Аялакабская СОШ	Левашинский район
14	МКОУ Гапчахская СОШ имени Т. Нагиева	Магарамкентский район
15	ГКОУ БСШИ №7	Региональное подчинение
16	ГКОУ РД Общеобразовательная средняя школа-интернат №6	Региональное подчинение
17	МКОУ Рутульская СОШ №1	Рутульский район
18	МКОУ Рутульская СОШ №2	Рутульский район
19	МКОУ Ванашимахинская СОШ им.С.Омарова	Сергокалинский район
20	МКОУ Новопоселковая СОШ	Сулейман-Стальский район
21	МКОУ «Тарумовская СОШ»	Тарумовский район
22	МКОУ Гведышинская СОШ	Тляратинский район
23	МКОУ Кутлабская СОШ	Тляратинский район
24	МКОУ Укальская СОШ	Тляратинский район
25	МКОУ Хунзахская СОШ №1	Хунзахский район
26	МКОУ Хунзахская СОШ №2	Хунзахский район
27	ГКОУ Ново-Хуштадинская СОШ Цумадинского района	ЦО ДОУ ЗОЖ
28	МКОУ Гентинская СОШ	Шамильский район

В республике 60% муниципалитетов в которых ни одна школа не разместила на сайте отчет о самообследовании за 2021 календарный год

АТЕ	Всего школ	Наличие отчета
АГУЛЬСКИЙ	15	0
АХТЫНСКИЙ	19	0
БАБАЮРТОВСКИЙ	26	0
ГЕРГЕБИЛЬСКИЙ	17	0
г. ДАГЕСТАНСКИЕ ОГНИ	8	0
г. ИЗБЕРБАШ	8	0
г. КАСПИЙСК	16	0
г. ХАСАВЮРТ	30	0
г. ЮЖНО-СУХОКУМСК	5	0
ДОКУЗПАРИНСКИЙ	11	0
КАЙТАГСКИЙ	36	0
КАРАБУДАХКЕНТСКИЙ	31	0
КУЛИНСКИЙ	14	0
КУМТОРКАЛИНСКИЙ	12	0
КУРАХСКИЙ	28	0
ЛАКСКИЙ	26	0
ЛЕВАШИНСКИЙ	44	0
МАГАРАМКЕНТСКИЙ	34	0
НОВОЛАКСКИЙ	23	0
НОГАЙСКИЙ	17	0
РУТУЛЬСКИЙ	27	0
СЕРГОКАЛИНСКИЙ	22	0
СУЛЕЙМАН-СТАЛЬСКИЙ	41	0
ТАБАСАРАНСКИЙ	58	0
ТЛЯРАТИНСКИЙ	40	0
УНЦУКУЛЬСКИЙ	15	0
ХИВСКИЙ	30	0
ХУНЗАХСКИЙ	44	0
ЦУМАДИНСКИЙ	26	0
ЦУНТИНСКИЙ	24	0
ШАМИЛЬСКИЙ	48	0

Анализ наличия отчетов о самообследовании (ОО и ДОО)

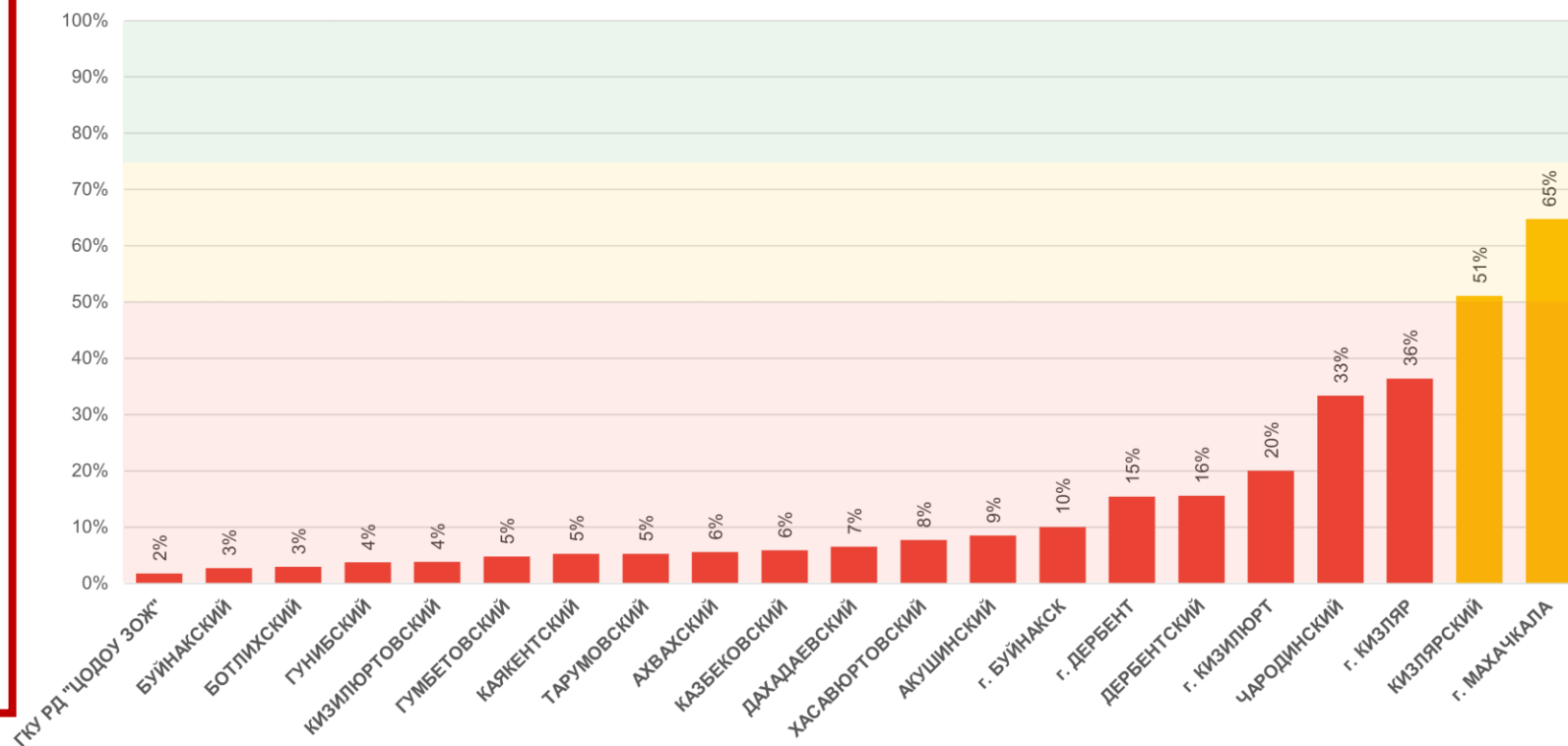
В соответствии и приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 июня 2013 г. № 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организацией» ОО должны ежегодно проводить самообследование, представлять отчет о самообследовании учредителю. Размещение отчетов организаций в информационно-телекоммуникационных сетях, в том числе на официальном сайте организации в сети Интернет, и направление его учредителю осуществляются не позднее 20 апреля текущего года.

Любые предложения люди понимают иначе, чем тот, кто их вносит.

Следствия:

Даже если ваше объяснение настолько ясно, что исключает всякое ложное толкование, все равно найдется человек, который поймет вас неправильно.

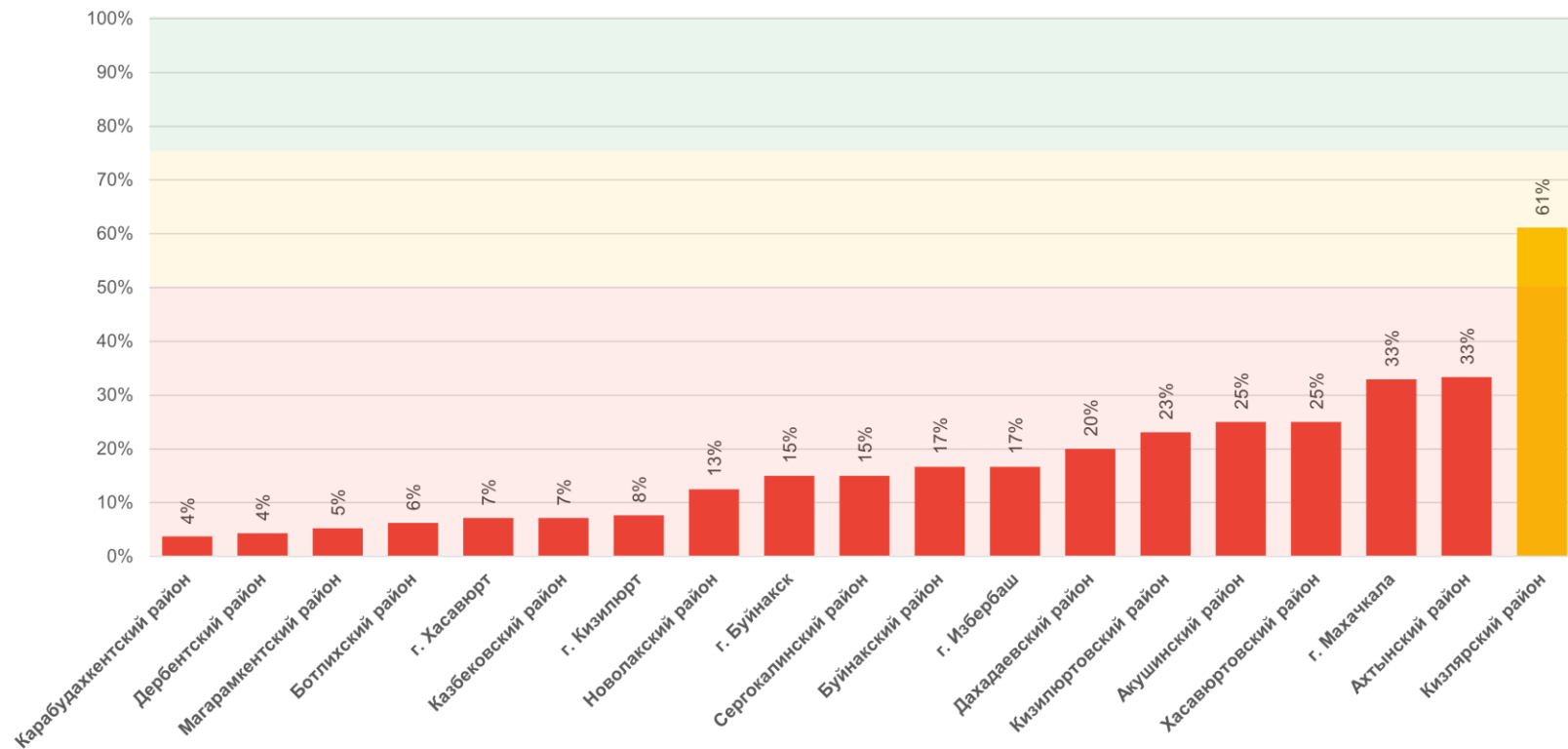
Доля ОО в муниципалитете с наличием отчета о самообследовании



В республике 63% муниципалитетов в которых ни одно ДОО не разместило на сайте отчет о самообследовании за 2021 календарный год

АТЕ	Всего ДОО	Наличие отчета
АГУЛЬСКИЙ	7	0
АХВАХСКИЙ	11	0
БАБАЮРТОВСКИЙ	8	0
Г. ДАГЕСТАНСКИЕ ОГНИ	6	0
Г. ДЕРБЕНТ	32	0
Г. КАСПИЙСК	26	0
Г. КИЗЛЯР	16	0
Г. ЮЖНО-СУХОКУМСК	3	0
ГЕРГЕБИЛЬСКИЙ	11	0
ГКУ РД ЦОДОУ ЗОЖ	12	0
ГУМБЕТОВСКИЙ	9	0
ГУНИБСКИЙ	22	0
ДОКУЗПАРИНСКИЙ	5	0
КАЙТАГСКИЙ	5	0
КАЯКЕНТСКИЙ	14	0
КУЛИНСКИЙ	5	0
КУМТОРКАЛИНСКИЙ	2	0
КУРАХСКИЙ	8	0
ЛАКСКИЙ	2	0
ЛЕВАШИНСКИЙ	28	0
НОГАЙСКИЙ	12	0
РУТУЛЬСКИЙ	5	0
СУЛЕЙМАН-СТАЛЬСКИЙ	13	0
ТАБАСАРАНСКИЙ	35	0
ТАРУМОВСКИЙ	12	0
ТЛЯРАТИНСКИЙ	34	0
УНЦУКУЛЬСКИЙ	13	0
ХИВСКИЙ	9	0
ХУНЗАХСКИЙ	34	0
ЦУМАДИНСКИЙ	9	0
ЦУНТИНСКИЙ	3	0
ШАМИЛЬСКИЙ	17	0

Доля ДОО в муниципалитете с наличием отчета о самообследовании



АТЕ (без учета городов)	Всего ОО	Приняли участие	%
Агульский район	15	6	40%
Акушинский район	46	37	80%
Ахвахский район	15	4	27%
Ахтынский район	19	8	42%
Бабаюртовский район	21	7	33%
Ботлихский район	31	9	29%
Буйнакский район	36	28	78%
Гергебильский район	10	10	100%
Гумбетовский район	21	2	10%
Гунибский район	26	12	46%
Дахадаевский район	48	4	8%
Дербентский район	47	31	66%
Казбековский район	15	9	60%
Кайтагский район	36	8	22%
Кизилюртовский район	23	18	78%
Кизлярский район	43	27	63%
Кулинский район	14	8	57%
Кумторкалинский район	9	5	56%
Курахский район	24	1	4%
Лакский район	16	13	81%
Левашинский район	43	14	33%
Магарамкентский район	33	20	61%
Новолакский район	23	9	39%
Ногайский район	16	6	38%
Рутульский район	30	6	20%
Сергокалинский район	22	5	23%
Табасаранский район	58	22	38%
Тарумовский район	18	16	89%
Тляратинский район	27	1	4%
Хасавюртовский район	54	49	91%
Хивский район	29	1	3%
Хунзахский район	39	7	18%
ЦОДОУ ЗОЖ	78	53	68%
Цумадинский район	22	7	32%
Чародинский район	9	5	56%
Шамильский район	43	11	26%
Итого	1059	479	45%

Мониторинг эффективности руководителей ОО

приказ Министерства науки и образования Республики Дагестан №01-02-1-543/22 от 20.02.2022г. Дагестанским институтом развития образования был проведен мониторинг и анализ показателей эффективности руководителей образовательных организаций Республики Дагестан.

АТЕ (по городам)	Всего ОО	Приняли участие	%
г.Буйнакск	11	8	73%
г.Дагестанские Огни	8	5	63%
г.Дербент	25	18	72%
г.Избербаш	8	8	100%
г.Каспийск	14	12	86%
г.Кизилюрт	8	8	100%
г.Кизляр	10	8	80%
г.Махачкала	71	44	62%
г.Хасавюрт	23	22	96%
г.Южно-Сухокумск	4	3	75%
Организации регионального подчинения	16	1	6%
Итого	198	137	69%

 - Менее 51%

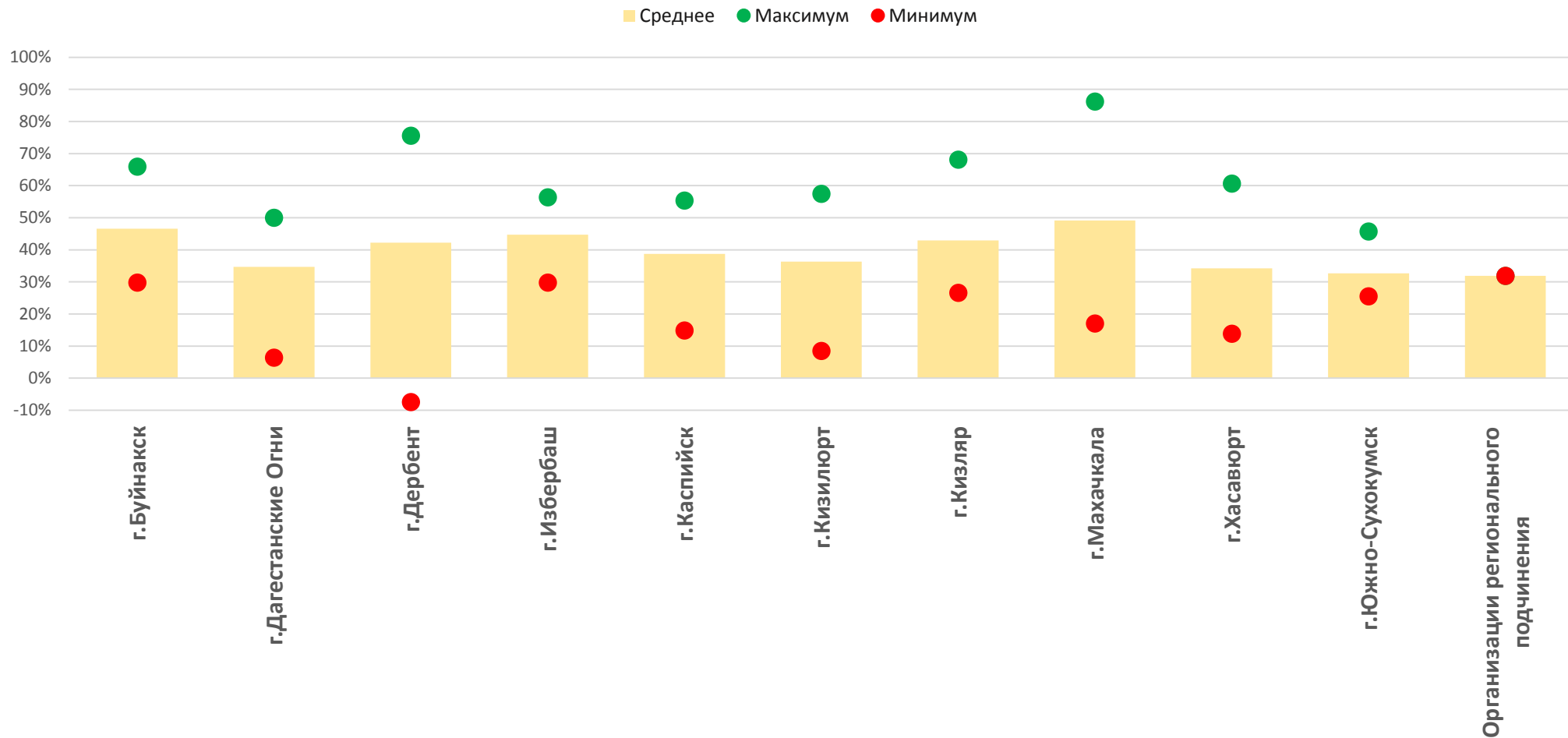
Не приняли участие 13,2% от всех АТЕ РД

Докузпаринский район	не приняли участие
Карабудахкентский район	
Каякентский район	
С-Стальский район	
Унцукульский район	
Цунтинский район	
Бежтинский участок	

Никто не будет работать как лошадь, пока не припорит начальник.

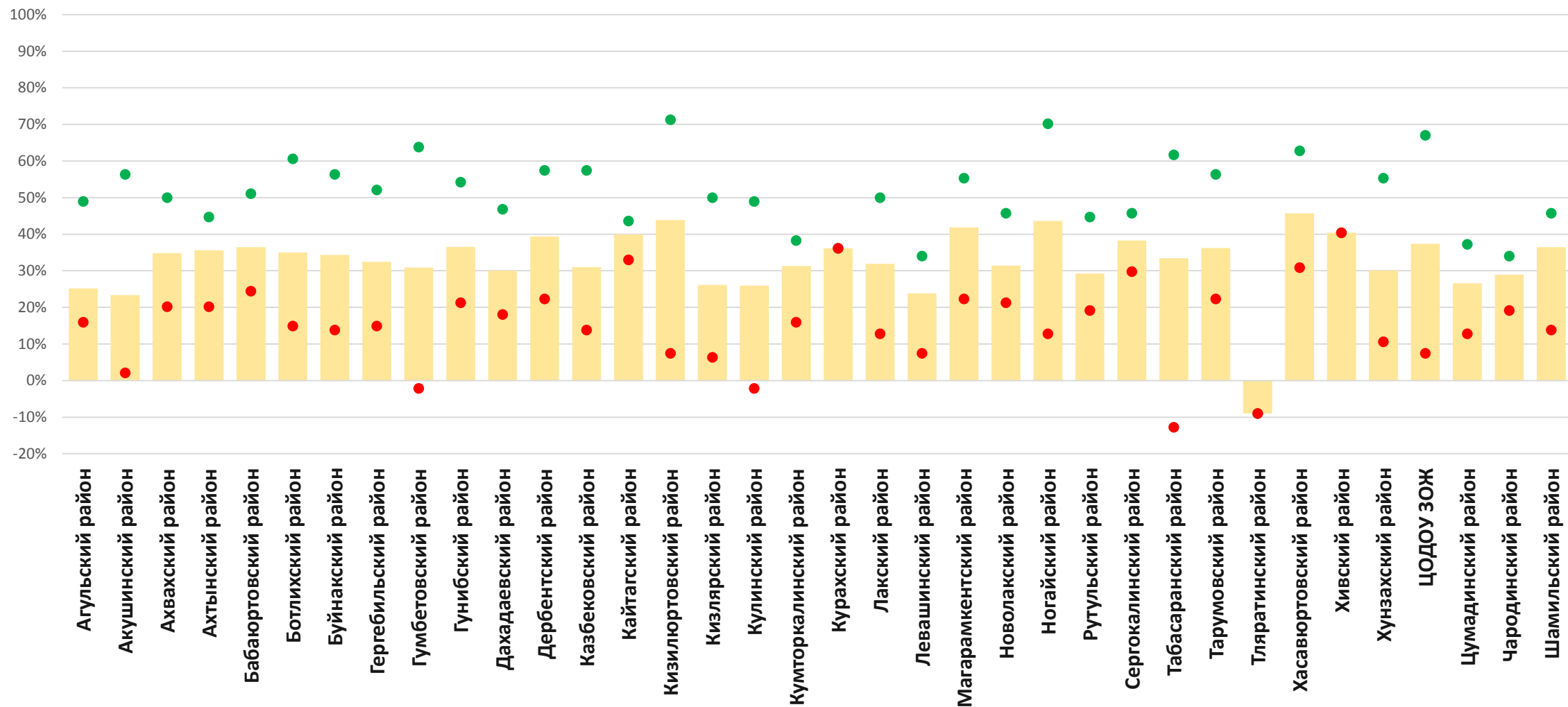
Гейбриэл Хиттер

Результаты мониторинга эффективности руководителей ОО в разрезе АТЕ по городам РД



Результаты мониторинга эффективности руководителей ОО в разрезе АТЕ по РД без учета городов

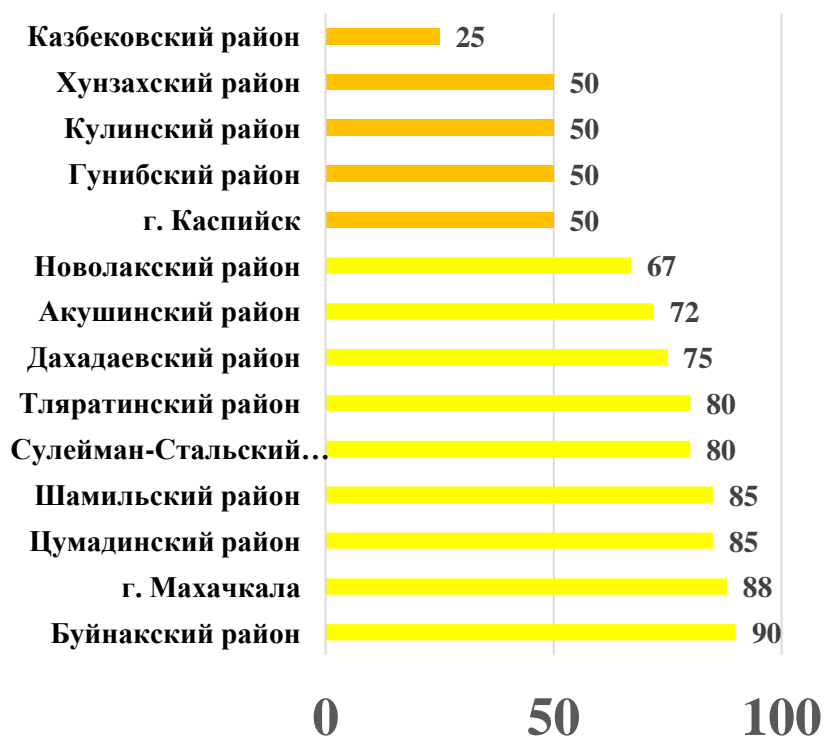
Среднее Максимум Минимум



Участие педагогических работников в повышении квалификации в рамках актуальных проектов и госпрограмм

проект: «Школа Минпросвещения России»: новые возможности для повышения качества образования»

Доля ООО, завершивших обучение педагогов и управленческих команд в 2022г.



100% завершили обучение
Ахвахский район
Ахтынский район
Бабаюртовский район
Ботлихский район
г. Буйнакск
г. Дагестанские Огни
г. Кизляр
г. Хасавюрт
г. Южно-Сухокумск
ГБОУ РД "РМЛИ ДОД"
ГКУ РД "ЦОДОУ ЗОЖ"
Гумбетовский район
Дербентский район
Кайтагский район
Карабудахкентский район
Каякентский район
Кизилюртовский район
Кизлярский район
Курахский район
Лакский район
Левашинский район
Магарамкентский район
Рутульский район
Табасаранский район
Хасавюртовский район
Хивский район

Обучение - это не зрительский спорт.

Д. Блочер

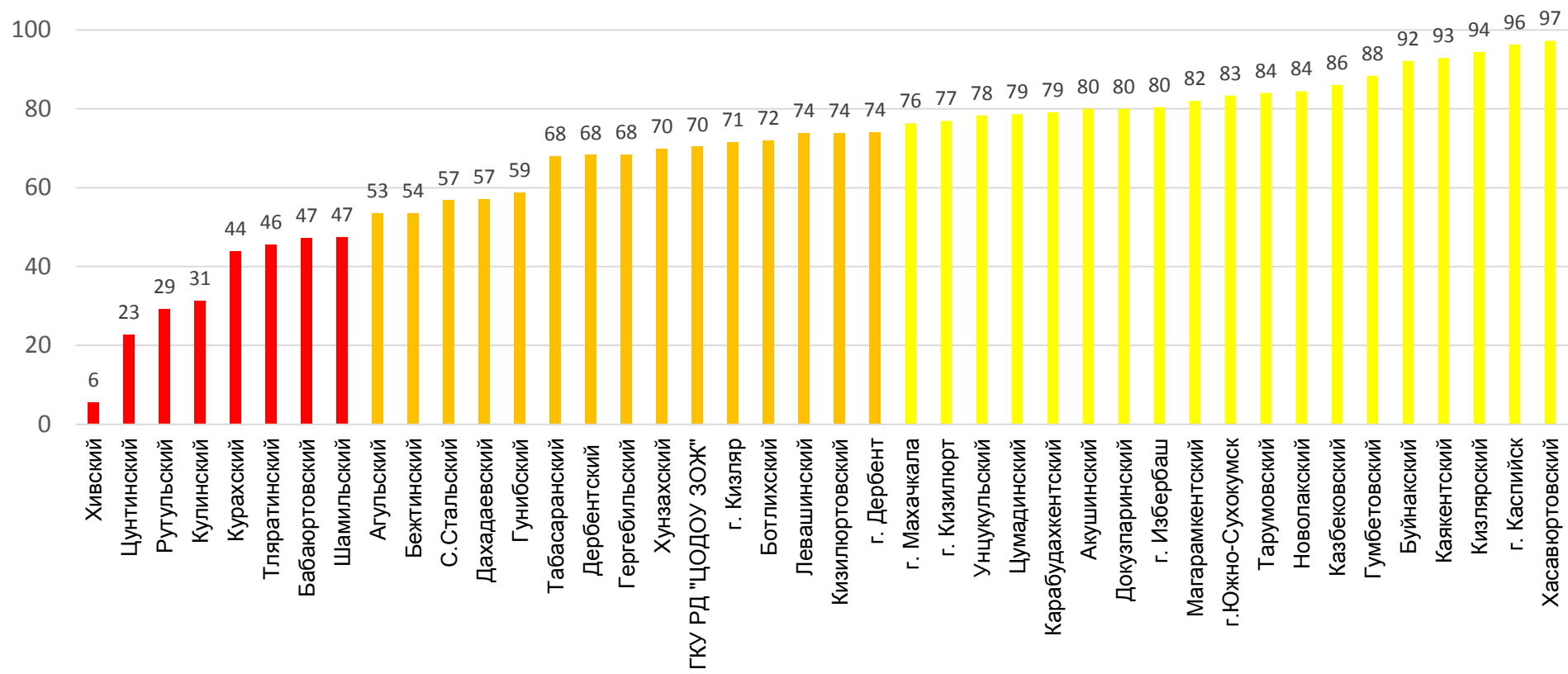
Не завершили обучение или к нему не приступили

- Агульский район
- Гергебельский район
- г. Кизилюрт
- Тарумовский район
- Цунтинский район



Доля педагогических работников, прошедших обучение в рамках реализации

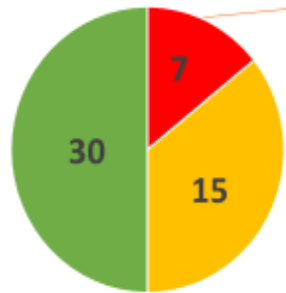
Федерального проекта «Современная школа»



Наименование МО, где обучение в рамках проекта прошли 100% и более педагогов из числа заявленных
Ногайский
Лакский
Ахтынский
Кайтагский
Чародинский
г. Буйнакск
Кумторкалинский
Сергокалинский
Ахвахский
г. Хасавюрт
г. Даг.Огни

ФГОС, Точки роста

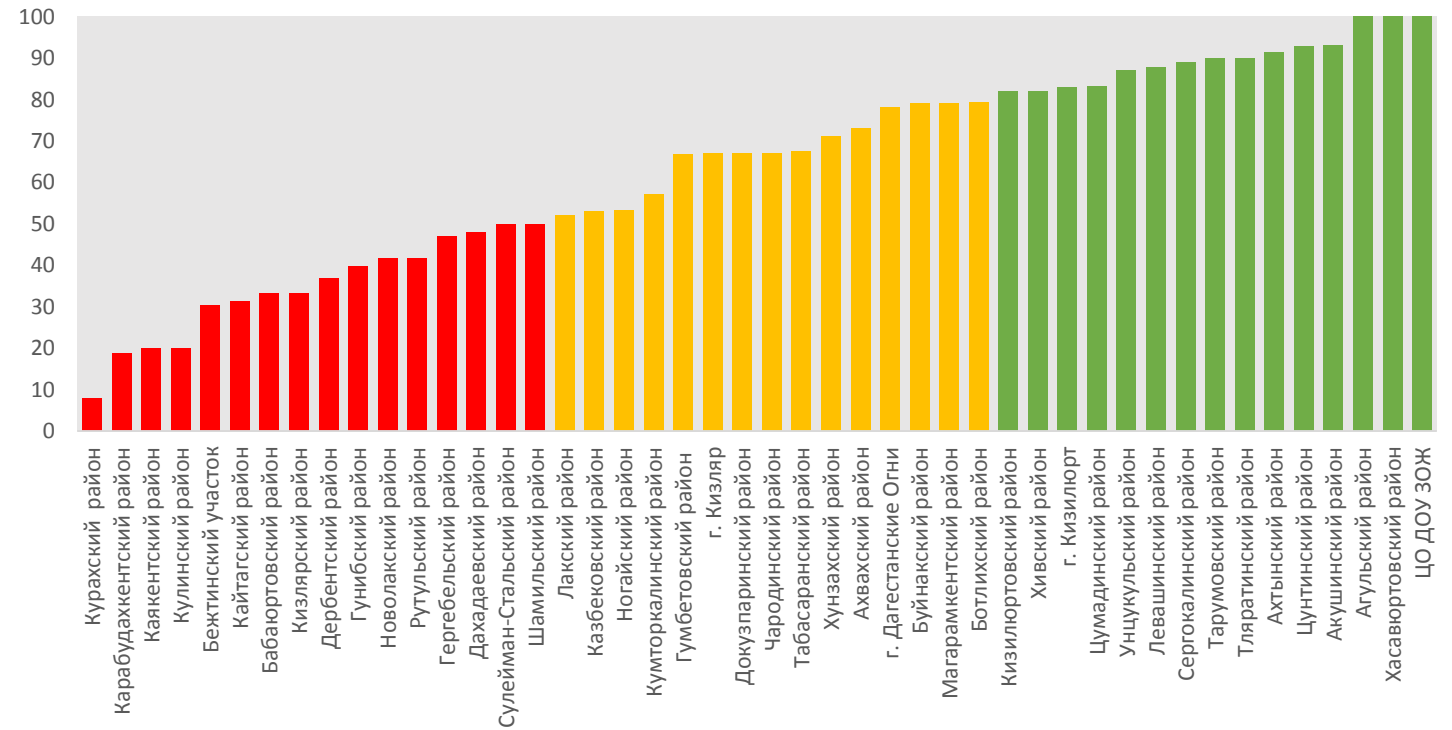
Доля педагогических работников ОО МО, зарегистрированных в конструкторе рабочих программ по обновленным ФГОС



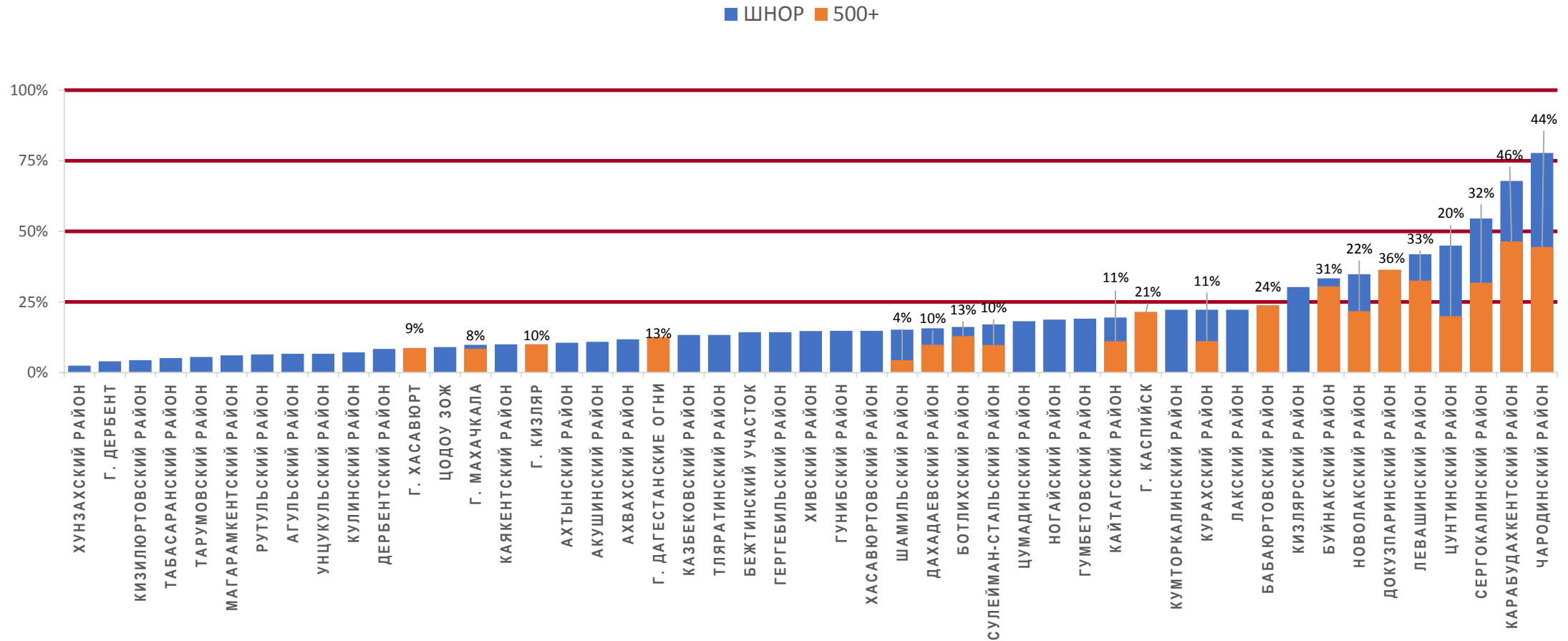
■ 0-50% ■ 50-75% ■ 75 и выше

Муниципалитеты	
Бектинский участок	20%
Рутульский район	22%
Левашинский район	30%
Шамильский район	34%
Хивский район	38%
Тляртинский район	38%
Дахадаевский район	40%

Учебно-методическое обеспечение деятельности
ЦО «Точка Роста»
(% комплектования учебно-методического материала,
опубликованного на официальном сайте ОО в разрезе МО)



Доля ШНОР (школ с низкими образовательными результатами) и из них участниц проекта 500+ (по данным 2021-2022г.)



Нет в списках ШНОР в 2022 году ОО следующих МО:

Агульский район
г. Избербаш
г. Южно-Сухокумск
Бежтинский участок
г. Каспийск
г. Дербент
г. Кизилюрт

РЕЗУЛЬТАТЫ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ

(7 МОУО проигнорировали участие в федеральном мониторинге МУМ)

№	АТЕ	2021 год	2022 год
		Баллы	Баллы
1	Агульский муниципальный район	41	4
2	Акушинский муниципальный район	0	23
3	Ахвахский муниципальный район	0	0
4	Ахтынский муниципальный район	0	0
5	Бабаюртовский муниципальный район	66	14
6	Бежтинский участок	66	0*
7	Ботлихский муниципальный район	3	3
8	Буйнакский муниципальный район	28	58
9	Гергебильский муниципальный район	0	5
10	город Буйнакск	85	117
11	город Дагестанские Огни	0	0
12	город Дербент	91	55
13	город Избербаш	0	57
14	город Каспийск	33	127
15	город Кизилюрт	139	59
16	город Кизляр	116	0
17	город Махачкала	51	42
18	город Хасавюрт	50	58
19	город Южно-Сухокумск	28	105
20	Гумбетовский муниципальный район	44	0*
21	Гунибский муниципальный район	28	0*
22	Дахадаевский муниципальный район	244	12
23	Дербентский муниципальный район	187	43
24	Докузпаринский муниципальный район	172	36
25	Зоны отгонного животноводства	18	0
26	Казбековский муниципальный район	175	64

Как бы ни был высок ваш пост, вы несете ответственность за то, что делается на самом низу.

Бесси Роулэнд Джеймс

№	АТЕ	2021 год	2022 год
		Баллы	Баллы
27	Кайтагский муниципальный район	31	0
28	Карабудахкентский муниципальный район	171	8
29	Каякентский муниципальный район	272	0
30	Кизилюртовский муниципальный район	169	0
31	Кизлярский муниципальный район	113	27
32	Кулинский муниципальный район	5	0
33	Кумторкалинский муниципальный район	104	19
34	Курахский муниципальный район	87	3
35	Лакский муниципальный район	0	72
36	Левашинский муниципальный район	0	0*
37	Магарамкентский муниципальный район	0	79
38	Новолакский муниципальный район	40	59
39	Ногайский муниципальный район	29	20
40	Рутульский муниципальный район	0	0*
41	Сергокалинский муниципальный район	296	112
42	Сүлейман-Стальский муниципальный район	87	29
43	Табасаранский муниципальный район	56	57
44	Тарумовский муниципальный район	31	0*
45	Тляратинский муниципальный район	0	5
46	Унцукульский муниципальный район	0	0
47	Хасавюртовский муниципальный район	299	279
48	Хивский муниципальный район	0	15
49	Хунзахский муниципальный район	0	3
50	Цумадинский муниципальный район	0	83
51	Цунтинский муниципальный район	0	21
52	Чародинский муниципальный район	26	37
53	Шамильский муниципальный район	0	0*

«Результаты мониторинга

по выполнению запланированных мероприятий по повышению качества образования в МО Республики Дагестан за 2022 год»

- В целях реализации стратегических направлений Постановления Правительства Республики Дагестан от 26 мая 2022 года № 146 «Об утверждении Концепции развития образования в Республике Дагестан на период до 2030 года» и актуализации текущей ситуации по реализации мероприятий по повышению качества системы образования в муниципальных образованиях Республики Дагестан с 10.10.2022 по 24.10.2022 года был проведен мониторинг реализации планов мероприятий по повышению качества образования в муниципальных образованиях Республики Дагестан.

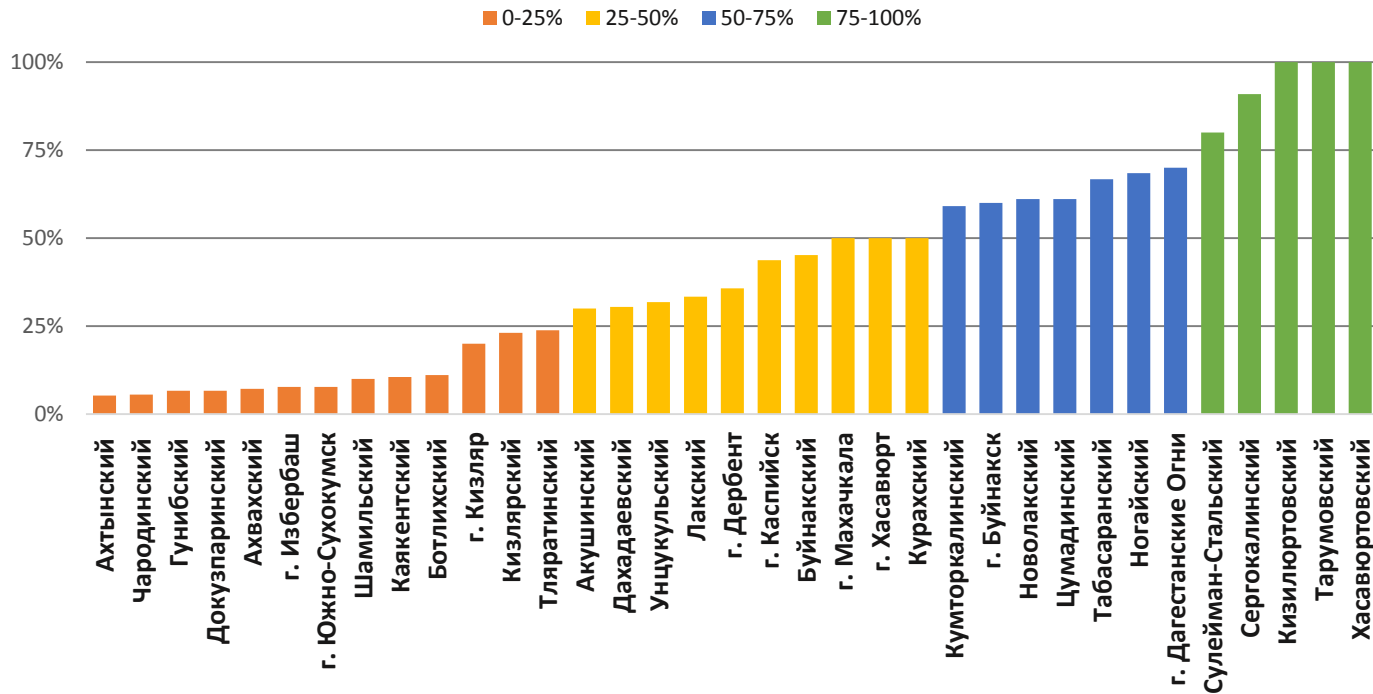


Исследования науки обогнали духовное развитие. У нас есть управляемые ракеты и неуправляемые люди.

Мартин Лютер Кинг

**Доля выполненных мероприятий по направлению I
«Результаты обучения школьников»**

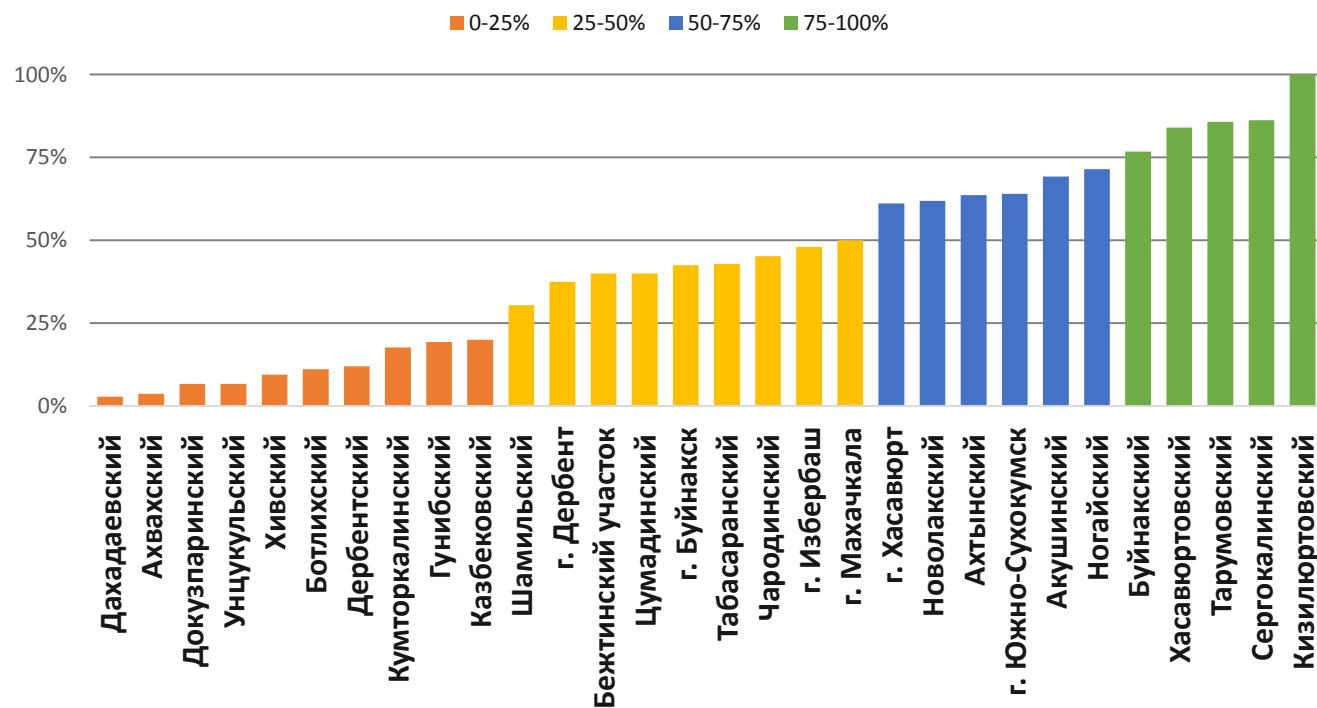
(9 % МОУО реализовано более 75% пунктов плана по направлению)



34% МОУО не реализовали запланированные мероприятия по повышению качества образования по направлению I «Результаты обучения школьников»

АТЕ	Запланировано	Выполнено
Агульский	22	0
Бабаюртовский	22	0
Бejтинский участок	10	0
Гергебильский	21	0
г. Кизилюрт	22	0
Гумбетовский	24	0
Дербентский	15	0
Казбековский	22	0
Кайтагский	24	0
Карабудахкентский	20	0
Кулинский	10	0
Левашинский	20	0
Магарамкентский	22	0
Рутульский	10	0
Хивский	10	0
Хунзахский	20	0
Цунтинский	15	0
ГКУ РД «ЦОДОУ ЗОЖ»	19	0

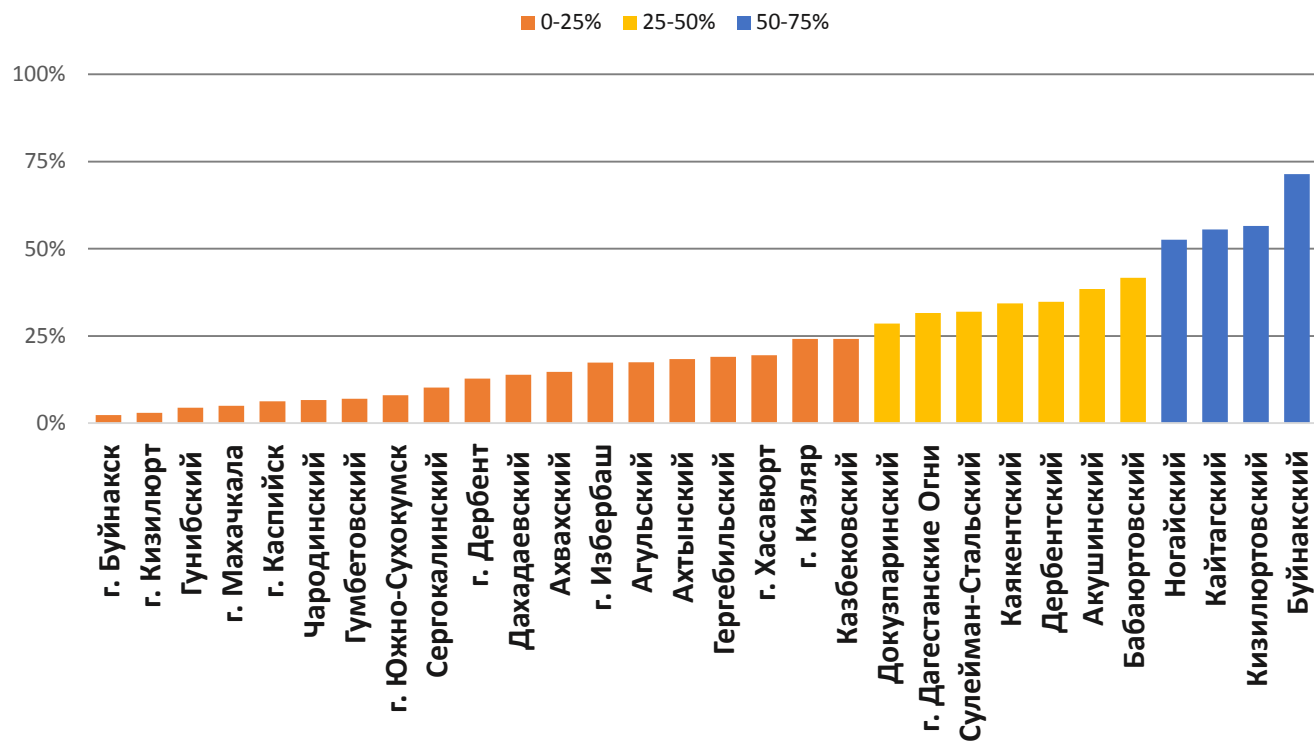
**Доля выполненных мероприятий по Направление II «Практикоориентированность школьного образования»
(9 % МОУО реализовано более 75% пунктов плана по направлению)**



43% МОУО не реализовали запланированные мероприятия по повышению качества образования по направлению II «Практикоориентированность школьного образования»

АТЕ	Запланировано	Выполнено
Агульский	30	0
Бабаюртовский	52	0
Гергебильский	33	0
Гумбетовский	40	0
Кайтагский	40	0
Карабудахкентский	30	0
Каякентский	28	0
Кизлярский	29	0
Кулинский	23	0
Курахский	30	0
Лакский	30	0
Левашинский	30	0
Магарамкентский	30	0
Рутульский	23	0
Сулейман-Стальский	23	0
Тляратинский	31	0
Хунзахский	30	0
Цунтинский	20	0
г. Дагестанские Огни	22	0
г. Каспийск	26	0
г. Кизилюрт	34	0
г. Кизляр	29	0
ГКУ РД «ЦОДОУ ЗОЖ	28	0

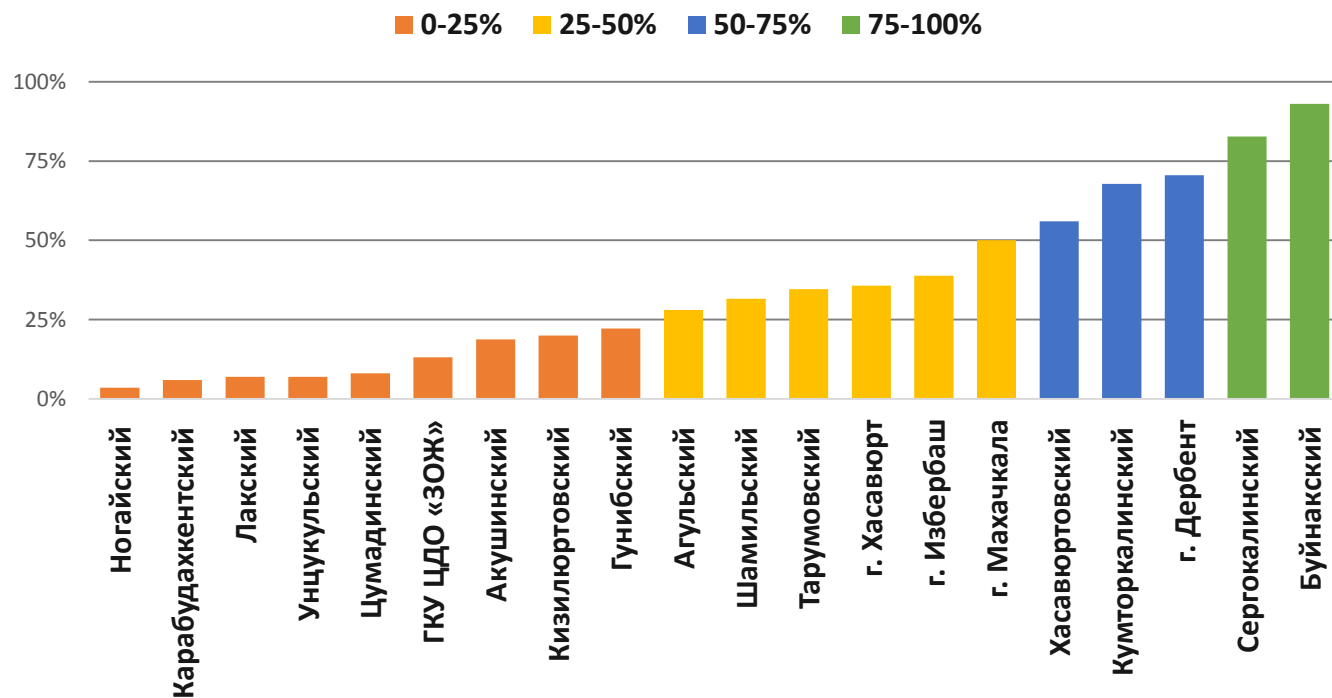
**Доля выполненных мероприятий по Направление III
«Управление системой общего образования»
(0 % МОУО реализовано более 75% пунктов плана по направлению)**



**43% МОУО не реализовали запланированные мероприятия по повышению
качества образования по направлению
III «Управление системой общего образования»**

ATE	Запланировано	Выполнено
Бежтинский участок	23	0
Ботлихский	30	0
Карабудахкентский	47	0
Кизлярский	38	0
Кулинский	25	0
Кумторкалинский	47	0
Курахский	41	0
Лакский	41	0
Левашинский	39	0
Магарамкентский	40	0
Новолакский	40	0
Рутульский	26	0
Табасаранский	23	0
Тарумовский	25	0
Тляртинский	50	0
Унцукульский	40	0
Хасавюртовский	40	0
Хивский	26	0
Хунзахский	40	0
Цумадинский	40	0
Цунтинский	25	0
Шамильский	26	0
ГКУ РД «ЦОДОУ ЗОЖ	39	0

Доля выполненных мероприятий по направлению IV «Развитие функциональной грамотности» (4 % МОУО реализовано более 75% пунктов плана по направлению)



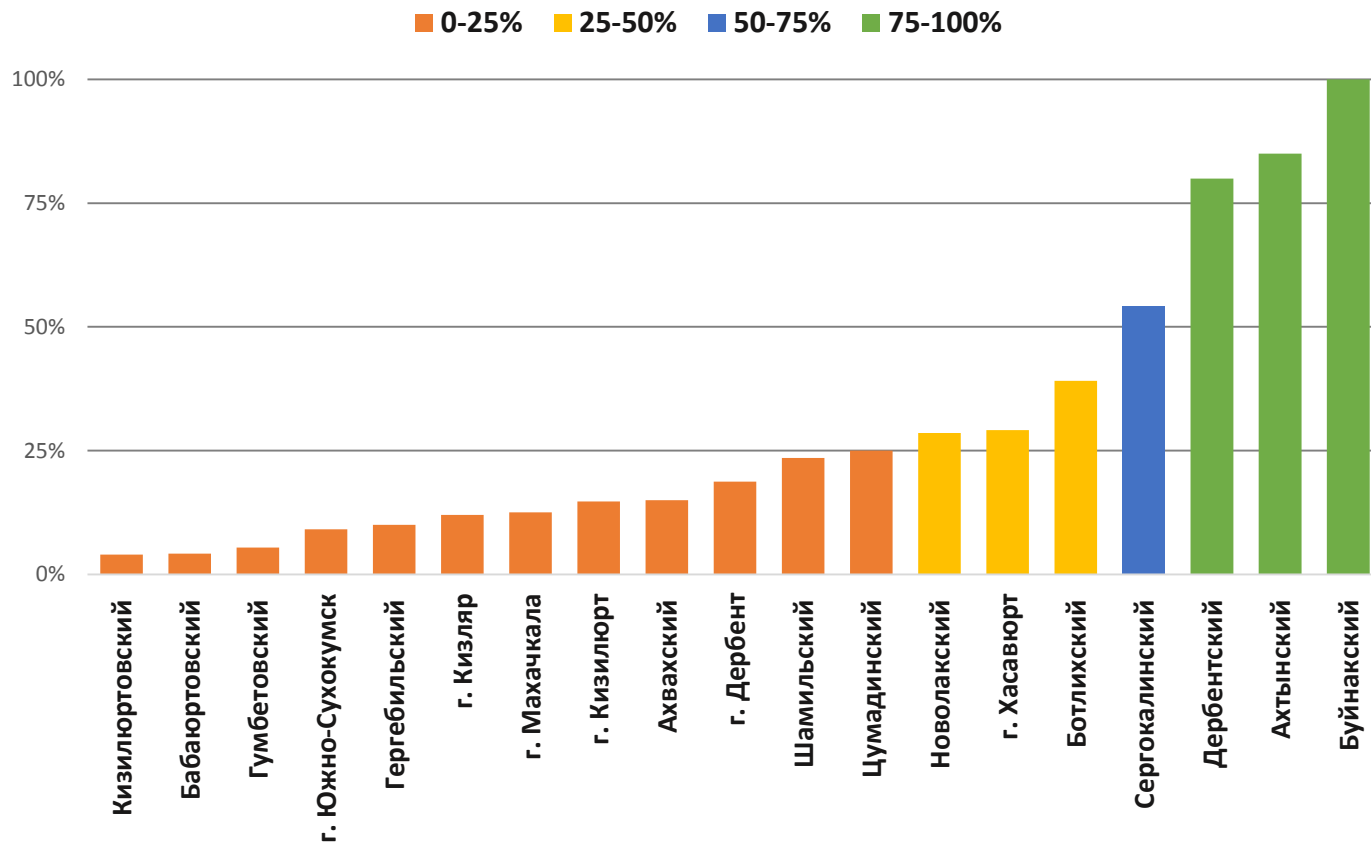
62% МОУО не реализовали запланированные мероприятия по повышению качества образования по направлению

IV «Развитие функциональной грамотности»

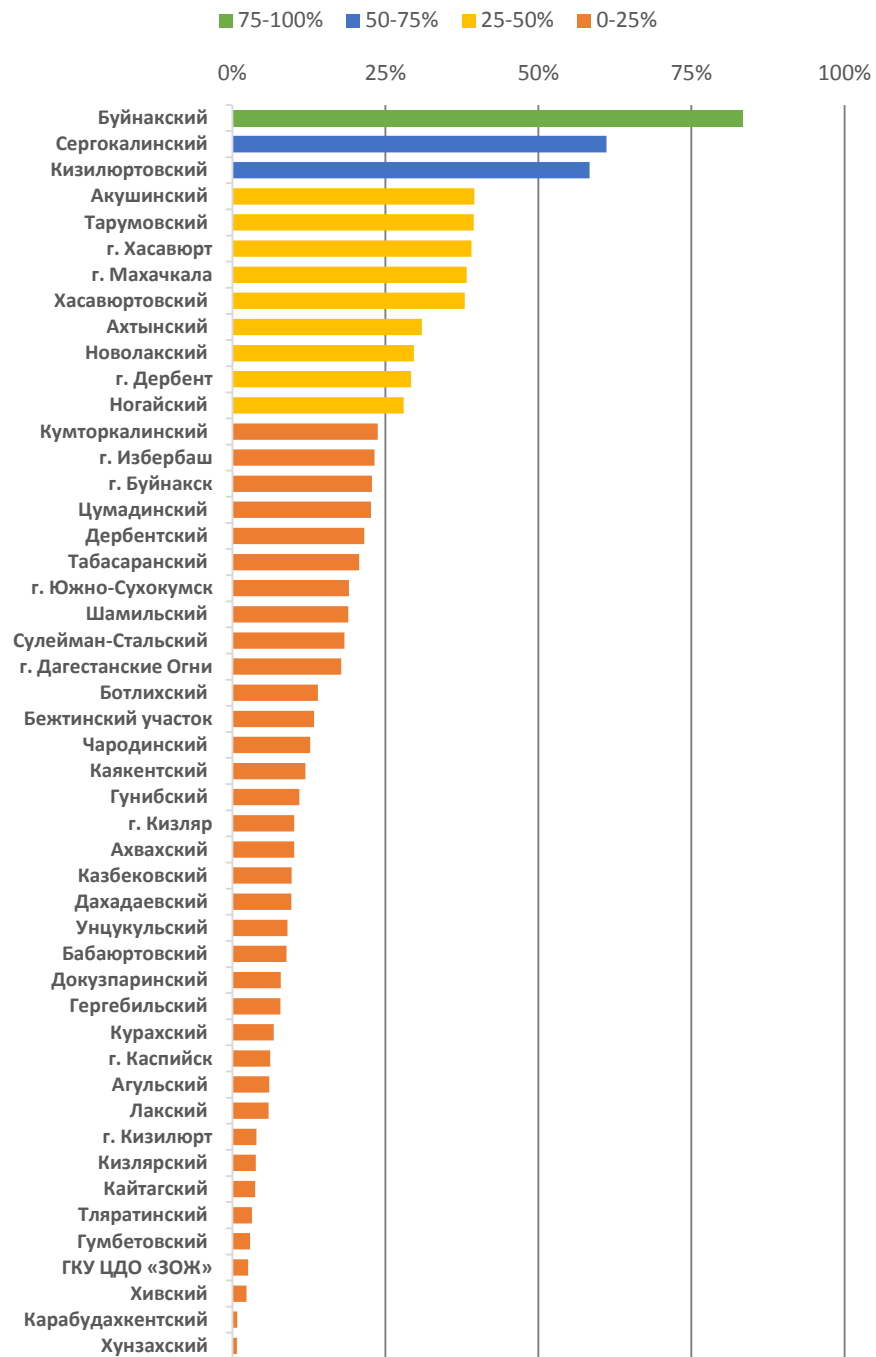
АТЕ	Запланировано	Выполнено
Ахвахский	27	0
Ахтынский	29	0
Бабаюртовский	29	0
Бежтинский участок	19	0
Ботлихский	29	0
Гергебильский	24	0
Гумбетовский	27	0
Дахадаевский	23	0
Дербентский	6	0
Докузпаринский	26	0
Казбековский	29	0
Кайтагский	27	0
Каякентский	21	0
Кизлярский	23	0
Кулинский	19	0
Курахский	25	0
Левашинский	29	0
Магарамкентский	29	0
Новолакский	29	0
Рутульский	19	0
Сүлейман-Стальский	19	0
Табасаранский	12	0
Тляратинский	29	0
Хивский	19	0
Хунзахский	29	0
Цунтинский	22	0
Чародинский	24	0
г. Буйнакск	26	0
г. Дагестанские Огни	18	0
г. Каспийск	29	0
г. Кизилюрт	29	0
г. Кизляр	16	0
г. Южно-Сухокумск	20	0

62% МОУО не реализовали запланированные мероприятия по повышению качества образования по направлению V «Организация воспитательной работы»

**Доля выполненных мероприятий по направлению V «Организация воспитательной работы»
(6 % МОУО реализовано более 75% пунктов плана по направлению)**



АТЕ	Запланировано	Выполнено
Агульский	23	0
Акушинский	17	0
Бежтинский участок	7	0
Гунибский	24	0
Дахадаевский	26	0
Докузпаринский	24	0
Казбековский	24	0
Карабудахкентский	26	0
Каякентский	19	0
Кизлярский	23	0
Кулинский	15	0
Кумторкалинский	35	0
Курахский	25	0
Лакский	24	0
Левашинский	24	0
Магарамкентский	24	0
Ногайский	24	0
Рутульский	17	0
Сулейман-Стальский	15	0
Табасаранский	25	0
Тарумовский	21	0
Тляртинский	34	0
Унцукульский	24	0
Хасавюртовский	24	0
Хивский	17	0
Хунзахский	25	0
Цунтинский	19	0
Чародинский	31	0
г. Буйнакск	26	0
г. Дагестанские Огни	15	0
г. Избербаш	20	0
г. Каспийск	24	0
ГКУ РД «ЦОДОУ ЗОЖ»	22	0



10% МОУО не реализовали **НИ ОДНО мероприятие из запланированных по повышению качества образования в МО по всем направлениям**

АТЕ	Запланировано	Выполнено
Кулинский	92	0
Левашинский	142	0
Магарамкентский	145	0
Рутульский	95	0
Цунтинский	101	0

Чтобы ликвидировать отставание, достаточно изменить направление.
Евгений Лапин



МЕТОД: ТРИ ГВОЗДЯ

Съезд управленцев по обмену опытом. У самого передового управленца спрашивают:

- А как вам удаётся столько всего успевать?

Тот отвечает:

- Очень просто! Методом трёх гвоздей. У меня над столом вбиты три гвоздя. Когда ко мне приходит распоряжение или запрос - я его пишу на листочке и вешаю на первый гвоздь. И ничего не делаю. Когда приходит первое напоминание - перевешиваю на второй гвоздь. После второго напоминания - на третий. И только после третьего напоминания - приступаю к выполнению... Однако мало какие распоряжения доходят до третьего гвоздя.

